

Interessen sind Werte / Motive - Positionen sind verhandelbar - Interessen nie.				Gerechtigkeit ist kein Interesse, da jede Leitwertverletzung als Ungerecht empfunden wird.				
En	Grundinteresse	Überzeugung	Beschreibend	"Was wäre verloren, wenn Sie Ihre Forderung nicht durchsetzen könnten?"	Rolle	Kernangst	Denkkategorie	Wie mit ihm umgehen?
4	Freiheit	Tun und lassen können, was ich will!	Ich entscheide selbst, was für mich gut ist oder nicht. Der große Überblick genügt mir. Was gibt es Neues - Was bringt die Zukunft? Legal, illegal, Scheißegal. Das Leben flndet in der Zukunft statt. Schau, dass es dir gut geht. Veränderungen sind interessant. Was interessiert mich die Krawatte des Schaffners? Ich will wissen, wo der Zug hinfährt.	Dann könnte ich nicht mehr tun, was ich wollte! Mein Handlungsspielraum würde stark eingeschränkt werden Dann müsste ich das tun, was andere von mir verlangen! Dann hätte ich einen fremden Richter im Lande! Dann müsste ich mich unterwerfen!	Der Unabhängige	Immer bekommen die anderen, was ich möchte	Zukunftsorientiert; Lösungsorientiert; denkt in großen Einheiten; Liebt das neue	Hilf ihm, sich selbst zu verwirklichen
3	Anerkennung	Wie gut bin ich?	Ich bin der Beste. Ich will, dass die anderen mich für meine Leistungen loben. Tu Gutes und sprich darüber. Was springt dabei für mich raus? Ich will so oft wie möglich hören, was genau ich Gutes gemacht habe. Ist unsere letzte Aktion nicht prima gelaufen? Wie gefällt Ihnen meine neue Krawatte?	Dann würde ich mein Ansehen verlieren! Dann könnte ich mich im Geschäft nicht mehr blicken lassen! Dann würden die anderen mich auslachen! Dann würden andere das erhalten, was mir zusteht! Dann würde ich in der Hierarchie herunterfallen!	Der Künstler	Ich werde nur für meine Leistungen geliebt	Vergangenheitsorientiert; Verwandelt Probleme in Lösungen; Denkt in großen und kleinen Einheiten; Tut, was andere von ihm verlangen; Liebt, was er schon kennt	Sag ihm, wie gut er ist
9	Harmonie	Alles sollte für alle jetzt rund und gut laufen?	Bloß keinen Streit. Es wird schon klappen. Einen Kompromis findet man immer. Alle sollen zufrieden sein. Ich will, dass es allen gut geht. Schön, dass wir wieder zusammen sind.	Dann würde das Chaos ausbrechen! Dann gäbe es Leute, die mehr Rechte hätten als andere! Dann wäre der Friede dahin! Dann würde es echt stressig werden! Dann würde Ungleichheit herrschen!	Der Vermittler	Ich bin nicht wichtig	Gegenwartsorientiert; vermeidet Probleme; denkt in großen Einheiten; Tut das, was andere wollen; Liebt das, was er schon kennt	Hilf ihm dafür zu sorgen, dass sich alle wohlfühlen.
1	Integrität	Passt es zu meinem Lebensplan?	Ich will vor mir selber gut dastehen können. Ich verlange von mir und meinen Mitmenschen das gleiche. Bist du echt? Ich tue nur, worin ich einen Sinn sehen kann. Wer mich zu betrügen versucht, der ist für mich gestorben. Ich möchte mich mit vertrauenswürdigen Menschen umgeben. Ich weiß genau, was ich will und ich weiß auch ganz genau, was ich nicht will.	Dann könnte ich vor mir selbst nicht bestehen! Dann würde ich mein Gesicht verlieren! Dann könnte ich mir morgens im Spiegel nicht mehr in die Augen sehen! Dann würde sich das unechte durchsetzen! Dann würden meine höchsten Prinzipien verletzt werden.	Der Priester	Wenn ich nicht perfekt bin, kann ich nicht bestehen	Zukunftsorientiert; Lösungsorientiert; Denkt in großen Einheiten wenn es ihn selbst betrifft, in kleinen, wenn es um andere geht; Tut, was er will; Liebt das, was er schon kennt	Lass ihn ihn Ruhe
5	Wissen, Neugier	Wie funktioniert das genau?	Ich will verstehen, wie es funktioniert. Wie ist der Zusammenhang zwischen den Dingen? Ich will es selbst heraus finden. Das muss doch lösbar sein. Alles birgt ein Geheimnis, dass es zu entdecken gilt! Was hat Gott sich wohl dabei gedacht, wie er die Welt erschaffen hat?	Dann wäre mein Tun nutzlos! Dann würden andere mehr wissen als ich! Dann gäbe es nichts neues mehr zu entdecken! Dann wären meine Erkenntnisse nichts mehr wert! Dann würden sich die falschen Einsichten durchsetzen!	Der Wissenschaftler	Ich bin unfähig und nutzlos	Untersucht die Vergangenheit um die Zukunft zu gestalten; Lösungsorientiert; Denkt in kleinen Einheiten; Tut, was er will; Liebt das neue	Bitte ihn um Hilfe bei der Lösung deiner Probleme
6	Sicherheit	Was könnte schief gehen? Ich darf keine Fehler machen	Was sich in der Vergangenheit, bewährt hat, ist auch gut für die Zukunft. Was sagen die Nachbarn dazu? Ich will jedes Detail wissen. Wichtig sind die Kommastellen. Ich will alles perfekt haben. Nur nichts falsch machen. Was meint dazu wohl der Vorgesetzte? Hoffentlich läuft nichts schief. Lieber nichts tun, als etwas Falsches tun. Ich will für alle Eventualitäten gewappnet sein. Wir müssen die neue Kampagne ausführlich testen. Das haben wir immer schon so gemacht. Lieber keine Entscheidung, als eine falsche! Was meinen die anderen dazu?	Dann würde es schief gehen! Dann wüßte ich nicht mehr weiter! Dann könnte ich mich gleich begraben! Dann wäre der Anfang vom Ende da! Dann wäre ich völlig hilflos!	Der Beamte	Wenn ich nicht auf alles vorbereitet bin, geht es schief	Vergangenheitsorientiert; Problemorientiert; Denkt in kleinen Einheiten; Tut, was andere von ihm verlangen; Liebt das, was er schon kennt	Sorge dafür, dass ihn nichts bedroht
8	Macht	Ich will etwas bewegen / Ich möchte, dass du das tust	Ob Sie das gut finden oder nicht, ist mir egal. Ich will das so haben. Das letzte Wort habe ich. Ich entscheide auch für andere und ich entscheide gerne. Meine Herren, das machen wir so und nicht anders! Ich trage hier die Verantwortung und ich trage sie gerne! Nein. No comment. Bist du für oder gegen mich? Ich habe ein Lebenswerk zu erfüllen. Gib mir Infos und arbeite mir zu. Ich respektiere nur gleiche neben mir. Ich will etwas bewegen.	Dann könnte ich nicht meine Vision umsetzen! Dann könnte ich nichts mehr bewegen! Dann würde ich das Vertrauen der mir Anvertrauten verlieren! Dann würde ich betrogen werden! Dann hätte ich keine Kontrolle mehr!	Der Politiker	Ich werde betrogen, deswegen muss ich alles unter Kontrolle haben	Vergangenheit / Gegenwart / Zukunft; Lösungsorientiert; denkt in großen Einheiten; Tut, was er und andere wollen; Liebt das neue und das, was er schon kennt	Besiege ihn oder verbünde dich mit ihm.
7	Intensität	Wo kriege ich den nächsten Kick?	Pack den Tiger in den Tank. Es gibt viel zu tun - packen wir es an. Ich nehme jede Herausforderung an. Das "neue" gibt mir den Kick. Streit bringt mich weiter. Ich habe mich nicht durchgesetzt, aber immerhin hat es Spaß gemacht. Jetzt rollen wir den Markt auf! Das wird verdammt hart, aber wir schaffen das! Was mich nicht umbringt, macht mich nur härter.	Dann hätte ich keinen Spaß mehr! Dann wäre mir langweilig! Dann hätte ich keine Freude mehr an meiner Tätigkeit! Dann würde ich mich gleich betrinken gehen! Dann hätte ich das Spiel verloren!	Der Abenteurer	Niemand sorgt für mich	Gegenwartsorientiert; Sucht aktiv nach Problemen um bei Lösungsversuchen Spaß zu haben; Denkt in großen und kleinen Einheiten; Tut was er will; Polarity Responder	Widersprich ihm (Er/Sie wird es mögen)
2	Fürsorge	Wo kann ich helfen?	Ich kann doch nicht einfach nur zusehen, wenn Hilfe gebraucht wird! Anderen geht es mieser als mir. Ich weiß, was andere brauchen und was ihnen gut tut! Ich werde geliebt, wenn ich für andere Gutes tue. Ich bin nur etwas wert, wenn ich helfen kann! Es ist nicht wichtig, wie es mir geht! Ich bin dann zufrieden, wenn andere zufrieden sind!	Dann hätte ich keine Aufgabe mehr! Dann könnte ich nicht mehr helfen, wo Hilfe gebraucht wird! Dann würden noch mehr Leute noch mehr leiden! Dann wüsste ich nicht mehr, was ich tun sollte!	Der Sozialarbeiter	Ich bin nur etwas wert, wenn ich mich für andere aufopfere	Gegenwartsorientiert; Lösungsorientiert; Denkt in kleinen Einheiten; Tut das, was andere von ihm verlangen; Liebt das, was er schon kennt	Unterstütze ihn dabei, anderen zu helfen

Eigene Darstellung: Achim Gilfert - <https://mensch-und-betrieb.de>, 2020. Nach Fisher/Ury/Patton: Das Harvard Konzept, 1984; und Schweizer, 2014, Die Wirtschaftsmediation 1/2014